

САВЕЗ ЗА СКОКОВЕ У ВОДУ СРБИЈЕ



**СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА СКОКОВА У ВОДУ У
СРБИЈИ 2015-2020)**

**ПРЕДЛОГ МАТЕРИЈАЛА ИЗРАДИО
Синиша Жугић**

У Београду, јул 2015

САДРЖАЈ:

ПРЕДГОВОР

1. УВОД

2. ОСНОВНА ПОЛАЗИШТА

- 2.1. СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА СПОРТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 2015-2018**
- 2.2. ОПАЖАЊА О САДАШЊЕМ СТАЊУ СКОКОВА У ВОДУ У СРБИЈИ**
- 2.3. ПОЛАЗИШТА**
- 2.4. АНАЛИЗА**

3. ВАЖНИ ПРИОРИТЕТ СТРАТЕГИЈЕ СПОРТА РС 2014-2018

- 3.1. СПЕЦИФИЧНОСТИ СКОКОВА У ВОДУ КАО СПОРТСКЕ ГРАНЕ**
- 3.2. СВЕТСКА СИТУАЦИЈА-ТРЕНДОВИ**
- 3.3. ПРОФЕСИОНАЛИЗАЦИЈА**

4. ЗАДАЦИ И ЦИЉЕВИ

- 4.1. ДУГОРОЧНИ ПРОГРАМ РАЗВОЈА СПОРТСКО-ТАКМИЧАРСКОГ ПОТЕНЦИЈАЛА**
 - 4.1.1. ПРОГРАМ ИНДЕТИФИКАЦИЈЕ ТЛЕНАТА**
 - 4.1.2. ДУГОРОЧНИ ОЛИМПИЈСКИ ПРОГРАМ**
- 4.3. СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ ТРЕНЕРА, СУДИЈА И СПОРТСКИХ РАДНИКА**
- 4.4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА САВЕЗА**
- 4.5. ОБЈЕКТИ, ОПРЕМА И РАДНИ ПРОСТОР**
- 4.6. ИНФОРМАЦИЈСКА ИНФРАСТРУКТУРА**
- 4.7. ПРОМОЦИЈА У МЕДИЈИМА И САРАДЊА СА МЕДИЈИМА**
- 4.8. САРАДЊА С ДРУГИМ ИНСТИТУЦИЈАМА**
 - 4.8.1 САРАДЊА СА ВОЈСКОМ И ПОЛИЦИЈОМ**
 - 4.8.2 САРАДЊА СА ТУРИСТИЧКИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА И СПОРТСКИ ТУРИЗАМ**
- 4.9. ПОТИЦАЊЕ УСПЕСНОГ РАДА У САВЕЗУ И У ИНТЕРЕСУ САВЕЗА И СПРЕЧАВАЊЕ НЕГАТИВНИХ ПОЈАВА У СПОРТУ**

5. ДУГОРОЧНО ПЛАНИРАЊЕ

- 5.1. ВИЗИЈА - ПОСЛОВАЊЕ, ВРЕДНОСТИ И ВОДЕЋА НАЧЕЛА**
 - 5.1.1. ПОСЛОВАЊЕ**
 - 5.1.2. ВРЕДНОСТИ**
 - 5.1.3. ВОДЕЋА НАЧЕЛА СТРАТЕГИЈЕ**
- 5.2. СТА ЖЕЛИМО ДА БУДЕМО?**
- 5.3. НА КОЈИ НАЧИН ПОСТИЋИ ЦИЉЕВЕ?**
- 5.4. ВИЗИЈА**
- 5.5. МИСИЈА**
- 5.5. ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЈА СТРАТЕГИЈЕ**

6. ЗАКЉУЦАК

ПРЕДГОВОР

Тренд усмереног и планираног преображаја врхунског спорта у мултимедијски и мултидисциплинари спектакл који обезбеђује врхунско узбуђење и атрактивност за гледаоце и велике промотивне могућности за спонзоре, намеће развој спорта као висикопрофитабилне пословне делатности. Поред тога потреба постизања врхунских спортских резултата у спорту у сврху препознавања и промоције државе намеће потребу израде **СТРАТЕГИЈА ДУГОРОЧНОГ РАЗВОЈА** спорта .

1. УВОД

СТРАТЕГИЈА ДУГОРОЧНОГ РАЗВОЈА СКОКОВИМА У ВОДУ У СРБИЈИ, има за потребу усклађивање са **НАЦИОНАЛНОМ СТРАТЕГИЈОМ РАЗВОЈА СПОРТА У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ ЗА ПЕРИОД 2014–2018**. као и потребну да буде дефинисана, са циљем да претставља идеју водиљу клубовима као основним јединицама Савеза за развој потенцијала у скоковима у воду као спортске гране.

СТРАТЕГИЈА треба да претставља начин организовања спорта кроз Савез, за тренере, спортисте, спортске раднике (функционере) и раднике у спорту (лекаре, истраживаче, терапеуте, психологе) и за проналажење пута развоја спортисте од ПОЧЕТНИКА до ЕЛИТНОГ СКАКАЧ, рекреативца и ветерана.

Примарни циљ спровођења СТРАТЕГИЈЕ је постизање врхунског резултата спортисте из датог потенцијала кроз организовање и управљање процесима.

2. ОСНОВНА ПОЛАЗИШТА

Основна полазишта израде СТРАТЕГИЈЕ су СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА СПОРТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 2015-2018, опажање стања у скоковима у воду у Србији, полазни фактори израде и анализа мана и могућности као полазишта за постављање циљева.

2.1. СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА СПОРТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 2015-2018

СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА СПОРТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 2015-2018 дала је смернице за израду стратегије свих појединачних спортских грана на територији Србије па тиме и скокова у воду. Уз специфичности спорта ССВС ће у своју стратегију имплементирати све оне смернице које могу бити примењене и спровести идеју развоја и унапређења спорта у РС.

2.2 ОПАЖАЊА О САДАСЊЕМ СТАЊУ СКОКОВА У ВОДУ У СРБИЈИ

Непостојање СТРАТЕГИЈЕ донело је до парциалног и лимитираног постизање резултата на основу персоналног ангажовања. Таква организација и ослањање на персонално ангажовање и доношење решења неминовно је доводило до великих падова и успона у свим сегментима организовања, а посебно:

- нестабилна и неуједначена структура организације, као и организовање и финасирање Савеза и Клубова чланица;
- слаб квантитет и недовољан квалитет кадрова у свим структурама (спортиста, тренера, судија, стручњака, администратора, спортских радника.....);

- лоша инфраструктура Савеза и њено временско-просторно и квантитативно-квалитативно коришћење (објекти и простор који се користе - канцеларије, базени, сале ..., специфична и општа спортска опрема, примена савремених средстава у тренажном процесу, комуникацији,).

У таквим условима може се рећи да су до сада постигнути и завидни спортски резултати али уз нерационално и непланско трошење слабих персоналних, финансијских и других ресурса који су постојали.

2.3. ПОЛАЗИШТА (ФАКТОРИ И РАЗЛОЗИ)

КЉУЧНИ ФАКТОРИ:

- Усклађивање Стратегијом спорта РС 2014-2018;
- Уређење Савеза и општих и посебних акта, правила и односа;
- Клубови и управљачка структура;
- **ПОСТОЈАЊЕ И ОПШТЕПРИХВАЋЕНОСТ СТРАТЕГИЈЕ;**
- Складно окружење- тренинг и изван њега;
- Услови за спровођење тренажног процеса и њихова искоришћеност;
- Систем такмичења;
- Систем едукације тренера, судија и спортских радника;
- Подршка на свим нивоима (држава, град, друштвено-политичке организације, породица, школа ...);
- Услови финансирања (рационалност и продуктивност);
- Израда посебних програма рада (програм индентификације талената, програм олимпијског програма и кандидата, програма рекреације, имплементације у школски спорт, ветеранског спорта, и друго као и оптимални тренинг – искоришћеност потенцијала, побољшање услова, оптерећење – опоравак у свим фазама, дугорочни развој и план спортских резултата, прихватање свих принципа сазревања скакача – његовог биолошког раста и развоја.....);
- **Спровођење СТРАТЕГИЈЕ.**

РАЗЛОЗИ ЗА ИЗРАДУ И СПРОВОЂЕЊЕ СТРАТЕГИЈЕ:

- Потреба израде СТРАТЕГИЈА свих спортских грана у Србији и њихово усклађивање са СТРАТЕГИЈОМ РАЗВОЈА СПОРТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 2015-2018;
- Опстанак, развој и унапређење скокова у воду као спортске гране у Србији, у тренутним трендовима битисања спорта у Србији и на интернационалном нивоу, са перцепцијом трендова, са остваривањем општих, групних и личних мотива укључивања у све текуће и планиране процесе;
- Кроз израду и усвајање СТРАТЕГИЈЕ обезбедити познате и потребне »инструменате«, базиране на научној основи, искуству и плановима за спровођење и праћење планирања процеса (у свим областима: тренери, администратори,....);
- Израда јасног и ОПШТЕПРИХВАЋЕНОГ начина рада САВЕЗА, као аутентичног гранског представника, у дугорочном периоду и постављање јасних циљева и задатака свих чланица, чланова и радника који ће уз познате и прихваћене »инструменате« успоставити и спровести планирани начин рада и развоја скокова у воду и скакача у Србији и постизање врхунских резултата (организационих и спортских) као универзалног циља.

2.4. АНАЛИЗА

Предности и слабости, могућности и ограничења су листе потребне као илустрација из које ћемо извући есенцију и поставити основне задатке, као и могућност постизања развојних циљева.

(списак сигурно може бити проширен али ово су сегменти у којима је планове и задатке могуће и потребно брзо поставити и извести)

ПРЕДНОСТИ

- више од 50 година постојања спорта на територији Р.Србије;
- припадање групи олимпијских спортова и присуство у програму свих значајних великих такмичења;
- Позитивна претстава о напретку у скоковима у воду у државним, друштвеним и спортским институцијама (прелазак из 3 у 4 групу спортова са тенденцијом напретка);
- Оптимални напредак у организацији и постизању резултата у односу на услове у претходном периоду;
- Напредак у набавци основне опреме за тренинг;
- Добро постављена основна организациона структура и поштовање структуре (потребна је разрада и стабилизација организације и израда додатних аката и подаката, архива.....);
- Дobar основни потенцијал и искуство у организацији такмичења;
- Дobar потенцијал тренерског кадра;
- Добра подршка родитеља и људитеља спорта;

СЛАБОСТИ

- Непостојање јасне, усвојене и општеприхваћене стратегије развоја спорта, Савеза и Клубова;
- Недовољна спознаја о максималном ангажовању свих субјеката, а посебно у светлу потребних промена које се намећу као друштвена реалност;
- Неуједначена општа и појединачна информисаност о токовима у оквиру скокова у воду и спорта уопште;
- Лоша организација, мотивисаност и ангажованост спортских радника из Клубова чланица у Савезу и у Клубовима, са лошом међуљудском атмосфером - неповерење;
- Лоша искоришћеност малог броја термина у базенима;
- Слаба примена сувог тренинга;
- Слаб квантитет и квалитет спортског кадра и лоша селекција и велики број одустајања спортиста од тренинга у периоду 12-16 године;
- Лоша промоција спорта и постигнутих резултата;

МОГУЋНОСТИ

- Лака и брза промена и прилагођавање организационе структуре (СТРАТЕГИЈА);
- Планско спровођење савременог тренажног процеса;

ОГРАНИЧЕЊА

- ограничена опредељена средства за скокове у воду у државним структурама;
- мали број развојних програма на нивоу ФИНЕ и ЛЕН;
- немогућност брзог и капиталног решавања проблема спортских објеката;
- слаба заинтересованост спонзора и донатора;

3. ВАЖНИ ПРИОРИТЕТИ СТРАТЕГИЈЕ СПОРТА У Р.СРБИЈИ 2014-2018

Стратегијом су дефинисане четири приоритетне области, а акционим планом су дефинисани како општи тако и посебни циљеви.

Полазећи од тога да спорт обухвата сваки облик физичке активности која доприноси физичкој спремности, добром стању менталног здравља и социјалном повезивању (организована или неформална рекреација, такмичарски спорт, традиционалне и друге спортске игре), Стратегија ће своје деловање посебно усмерити на следеће приоритете:

- развој спорта деце и омладине, укључујући и школски спорт;
- повећање обухвата бављења грађана спортом кроз развој и унапређење спортске рекреације;
- развој и унапређење врхунског спорта;
- развој и унапређење спортске инфраструктуре;

На основу постављених критеријума, важећи закони и акта, предложених нових закона и акта), трендова развоја спорта стратегија има за циљ да перцепира правце деловања државно-друштвених структура у циљу постизања широких ефеката улагања у спорт.

Улагање у спорт ће у будућности имати два велика и један мали правца кретања и то:

- Укључивање великог деце и омладине, укључујући и школски спорт. Скокови у воду по својој структури организације и селектирања обухвата децу млађег школског узраста, а у остваривању врхунских спортских резултата укључени су старији школских, средњошколски и студентски узраст;
- Развој рекреативних скокова у воду преко посебних програма;
- Развој врхунског спорта са циљем остваривања врхунских спортских резултата на великим међународним такмичењима;
- Развој инфраструктуре и опремљености за бављење скоковима у воду.

3.1. СПЕЦИФИЧНОСТИ СКОКОВА У ВОДУ КАО СПОРТСКЕ ГРАНЕ

Уважавајући претензије СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА СПОРТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 2015-2018, трендове и перцепцију будућности развоја и улагања у спорт у Р.Србији, скокови у воду се, са постигнутим резултатима, су тренутно сврстани у 4. групу олимпијских спортова који, као појединачан спорт, уз оптималну израду, усклађивање и примену стратегије, у средњорочном периоду могу остварити значајне спортске резултате на великим међународним такмичењима.

3.2. СВЕТСКА СИТУАЦИЈА-ТРЕНДОВИ

Потреба убрзавања спортских догађаја (пуно узбуђења и неизвесности у кратком временском интервалу), потреба приступачност и разумљивост гледалишту и медијима,

потреба атрактивност за спонзоре, детерминише и мења спорт у свим његовим сегментима и свим спортским гранама.

Тако и скокови у воду, упркос заостајању за осталим спортским гранама, прати трендове и диктиране услове развоја и промена, те је стога потребно пратити и перцепирати правце ради брзог прилагођавања и континуитета резултата.

Трендове је потребно пратити у свим сегментима скокова у воду, организационом, технологији тренинга, променама система такмичења

Стога је и СТРАТЕГИЈУ потребно предвидети и поставити флексибилну за потребне текуће измне и промене.

3.3. ПРОФЕСИОНАЛИЗАЦИЈА

Умајући у виду трендове развоја спорта и скокова у воду, потребно је СТРАТЕГИЈУ и систем прилагодити и поставити на бази професионализације у свим сегментима организације.

Потребно је плановима, програмима и актима разрадити и припремити све облике и услове професионализације у свим сегментима, са јасном хијерархиском структуром, где ће функционисање система, спровођење процеса и остваривање резултата бити примарни циљ.

Професионализација ће омогућити остваривање и других постављених циљева као и примену свих аката, одлука и постављених програма.

4. ЗАДАЦИ И ЦИЉЕВИ

Упостављање циљева – са изградом посебних програма.

А) Постизање организационих циљева на нивоу Савеза:

- Доношење, усвајање и имплементација СТРАТЕГИЈЕ;
- организациона структура (побољшање међуљудских односа између постојећих спортских радника са ПОСТАВЉАЊЕМ И ПРЕУЗИМАЊЕМ јасних циљева и задатака за појединачне организације и појединце - имплементација плана и програма професионализација);
- објекти и реквизити;
- ресурси;

В) Успостављање дугорочног плана индетификације и развоја талената:

- Постављање критеријума за индетификацију ТАЛЕНАТА;
- израда спискова евидентних, потенцијаних и будућих спортиста (увођење талената у Ол. програм);
- Израда програма;

С) Постављање националног Олимпијског програма за кадете, јуниоре и сениоре и развој врхунског спорта:

- Израда Олимпијских програма за 3 наредна олимпијска циклуса за сениоре, јуниоре и кадете са јасним циљевима;

Д) Програми развоја Клубова и пуна имплементација и едукације тренера, судија, спортских радника и радника у спорту:

- Постављање рангова (ниво партиципирања Клубова у програмима Савеза и остваривање, одржавање и побољшање постављених услова за рангирање Клубова);

- Класификација и рангирање тренера (правилник) и судија (правилник ФИНЕ), успостављање јасног плана повећања броја и нивоа едукованости тренера, судија и спортских радника;
- Одабир и имплементација радника у спорту (психолога, лекара, терапеута.....);
- Развој школског спорта скокова у воду и развој и имплементација програма (примена програма кроз;
- Развој рекреативног и ветеранских скокова у воду кроз посебне програме бивших спортиста и нових рекреативних спортиста;
- Израда програма сарадње са Војском РС и Полицијом, Антидопинг агенцијом, и другим институцијама предвиђених Стратегијом.

4.1. ДУГОРОЧНИ ПРОГРАМ РАЗВОЈА СПОРТСКО-ТАКМИЧАРСКОГ ПОТЕНЦИЈАЛА

У развоју спортско- такмичарског потенцијала спорта – скокова у воду могуће је издвојити два сегмента који као целине имају своје посебне задатке и програме.

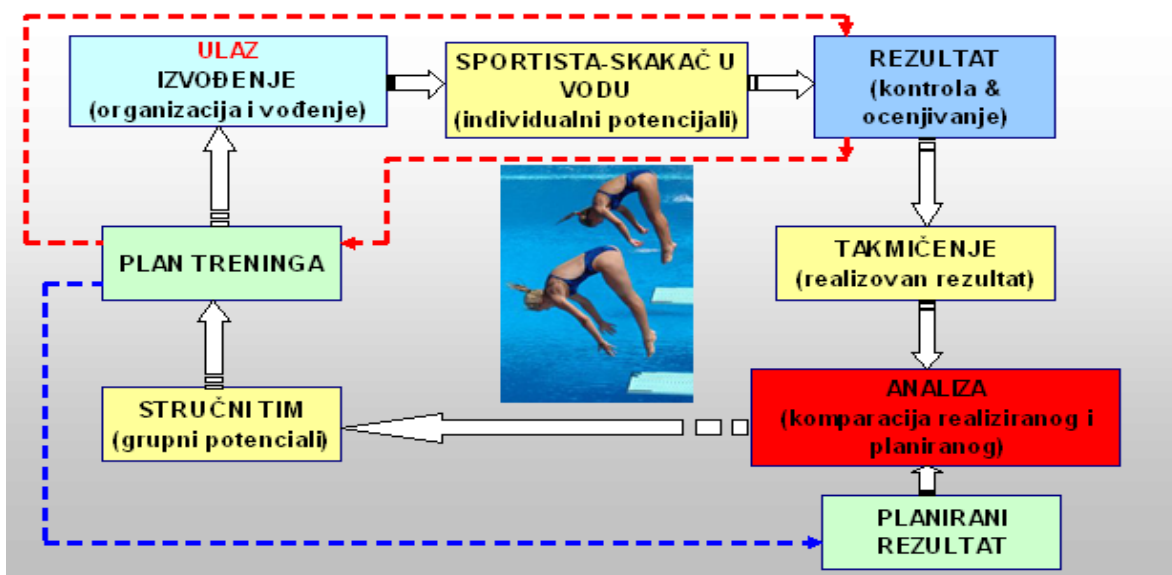
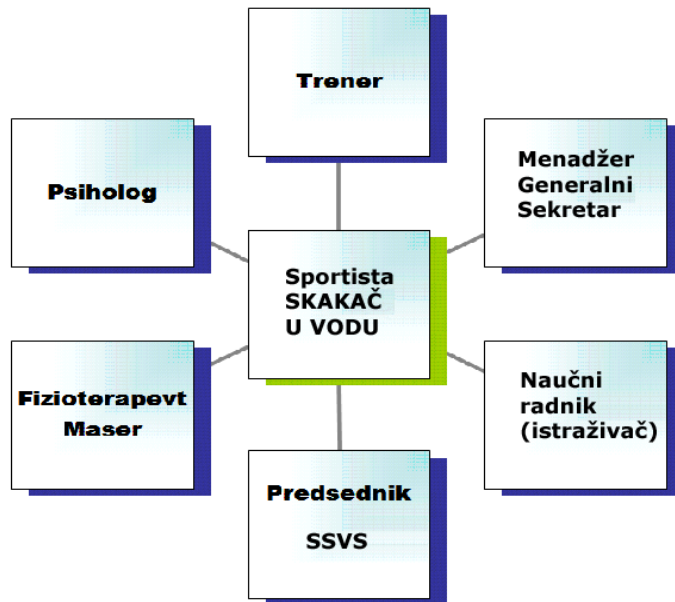
4.1.1. ПРОГРАМ ИНДЕТИВИКАЦИЈЕ ТАЛЕНАТА

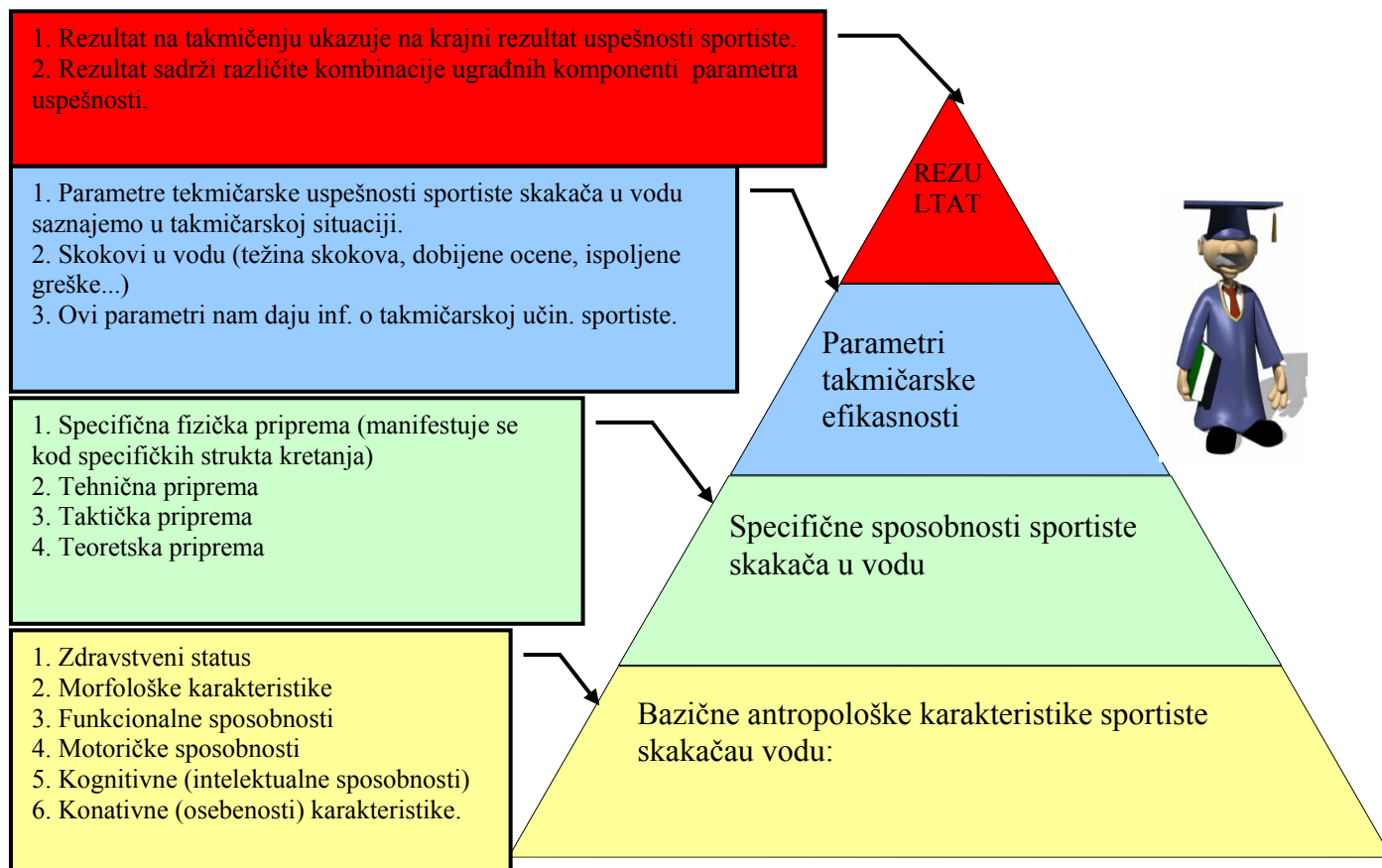
- Приближавање спорта широкој популацији деце - ПРОМОЦИЈА;
- Успостављање школе скокова у воду на нивоу Савеза са имплементациом у Клубовима чланицама;
- Успостављање модела припреме скакача у воду;
- Унификација тестова за праћење тренираности и способности (физичких, техничких....) полазника школа – индетификација талената;
- Успостављање критеријума уласка спортиста у дугорочни олимпијски програм Савеза.

4.1.2. ДУГОРОЧНИ ОЛИМПИЈСКИ ПРОГРАМ

Израда Олимпијских програма за 3 наредна олимпијска циклуса за сениоре, јуниоре и кадете са јасним циљевима

- Оптималан тренинг (максимално искоришћење услова тренинга);
- Праћење законитости раста и развоја организма младог спортисте-скакача;
- »Здрavo« окружење на тренингу и изван тренинга (школа, породица.....);
- Подршка система (Клуб, Савез, Град, Република, Спонзори, донатори);
- Добро постављен систем организације;
- Праћење програма дугорочног развоја и остваривања резултата;
- Систем такмичења;
- Едукација тренера – савремени тренинг;





4.3. СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ ТРЕНЕРА, СУДИЈА И СПОРТСКИХ РАДНИКА

Стручно усавршавање свих кадрова је примарно за стручно управљање савременим процесима, за шта је потребно постизање оптималног ниво знања и стручности, а тиме квалитетнија имплементација СТРАТЕГИЈЕ.

Усавршавањем и образовањем је потребно остварити остваривање услова из законског оквира, захтева и потреба како Савеза тако и клубова чланица.

За стручно усавршавање потребно је обезбедити:

- A) Едукација стручњака у систему едукативних установа (домаћих и страних);
- B) Систем домаћих едукативних семинара:
 - САВЕЗ;
 - друге друштвено-спортске организације;
- C) Систем иностраних едукативних семинара и програма (кампова);
- D) Информациони систем Савеза – скуп информација са општим и посебним знањима у спорту.

4.4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА САВЕЗА

Организациона структура Савеза подразумева уређивање, усклађивање (са државним и интерн. законима и актима) оптимализацију и поштовање свих аката који регулишу односе и начин управљања системом и стриктно усклађивање законским оквирима.

Од изузетне је важности да се на овај начин обезбеди стабилност система и на тај начин стабилност и континуитет спровођења СТРАТЕГИЈЕ и њених појединачних програма.

4.5. ОБЈЕКТИ, ОПРЕМА И РАДНИ ПРОСТОР

Израда детаљног плана и програма потребно је обезбедити:

- планирање и прикупљање наменских фондова;
- изналажење нових одговоарајућих објеката (базени, сале, теретане.....);
- изналажење администр. простора Савеза (канцеларија);
- израда плана куповине опреме и реквизита - одређивање приоритета;
- **ИЗГРАДЊА НАЦИОНАЛНОГ ЦЕНТРА ЗА СКОКОВЕ У ВОДУ (ДУГОРОЧНИ ПЛАН).**

4.6. ИНФОРМАЦИЈСКА ИНФРАСТРУКТУРА

Стратешка оријентација мора бити имплементација савремених токова из подручја информатике и информатичких услуга (електронска пошта, прикључак на Интернет који ће омогући пренос информација и мултимедијалних садржаја у стварном времену, итд.).

Информацијска инфраструктура је важна карика савременог приступа управљања системима, па је стога потребно обезбедити широко образовање и знање употребе тих савремених средстава.

За обезбеђивање информација од значаја потребно је изградити планове:

А) Повезивања на екстерну инфраструктуру

- домаће (СОК, ССС, ФСФВ, Републички завод за спорт.....);
- иностране информационе базе (ФИНА, ЛЕН, удружења тренера....);

В) Израда програма изградње интерне инфраструктуре

- интерне базе података;
- књиге;
- стручни материјали;
- видео записи;
- ИЗРАДА САЈТА САВЕЗА, са базом за чланове;
-

4.7. ПРОМОЦИЈА У МЕДИЈИМА

Број догађаја и њихова понуда у медијском простору Београда, Србије и у иностранству, а тиме и спортских догађаја, намеће констатацију да се догађај који нису пропратили медији, није се ни одиграо.

Израђеним посебних програмима Савеза и спорта потребно је одредити начин, обим и правац деловања промотивних активности у медијима и њихово планирани развој.

Изградња односа са медијима је посебно значајно и може послужити као јако оружје презентације спорта, скокова у воду, у категорисање постигнућа и резултата.

4.8. САРАДЊА С ДРУГИМ ИНСТИТУЦИЈАМА

Законским оквиром предвиђена је повезаност и сарадња са ОКС, МОС и Републичким заводом за спорт РС а стратешка оријентација мора бити израда списка институција с којима је потребно остварити редовне и блиске контакте, са обавезном повратном

кореспонденцијом. Ови контакти потребно је да обезбеде брзу и корисну измену информација које ће омогућити правовремено и оптимално доношење планова, програма и одлука од интереса за спровођење СТРАТЕГИЈЕ у целини и појединачних програма.

- Повезивања на интернационалним институцијама (ФИНА, ЛЕН, други национални савези , удружења);
- Повезивања на домаћим институцијама (Градски секретаријат за СпортБеограда, ССБ, ССС, УСС, друге структурена и локалне институције од интереса).

4.8.1 САРАДЊА СА ВОЈСКОМ И ПОЛИЦИЈОМ

Циљ остваривања сарадње ССВС и Војске Србије и МУП-а РС је континуирано, планско и организовано спровођење спортских активности, на свим нивоима и у свим облицима, у функцији очувања здравља, задовољења физичких, менталних и социјалних потреба, креирања позитивног вредносног система кадровског вођења, унапређења физичких способности појединаца и команди, јединица и установа Војске Србије и полиције, промовисања система одбране, доприноса јачању мира, споровђења закона, остваривање поверења, као и доприноса развоју врхунског, масовног и рекреативног националног спорта.

Сарадњу је могуће остварити уз интегрисање војног и полицијског система спорта и система ССВС као цивилног сектора уз специфичне програме.

Сарадња са МУП-ом могуће је остварити неколико програма који би обухватили унапређење спорта у полицији Србије као и унапређење спортске и специфичне физичке припремљености и обучености припадника полиције.

Такође је могуће споровђење програма за укључивање и ојачавање капацитета скокова у воду и чланова ССВС у систему обучавања, спасавања и заштите, посебно на води.

4.8.2 САРАДЊА СА ТУРИСТИЧКИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА И СПОРТСКИ ТУРИЗАМ

Туризам и спорт се све више преплићу, што нарочито долази до изражаја током великих спортских догађаја. Осим тога, рекреација као вид спортске активности управо почива на туризму.

У оквиру ове области могуће је остваривање програме презентације и представљање Србије током учешћа екипа на међународним такмичењима широм света.

У оквиру организовања великих међународних такмичења могуће је остварити програме туристичке понуде Србије гостујућим екипама са циљем продужавања њиховог боравка у Србији и са циљем представљања Србије као пожељне туристичке дестинације.

У оквиру презентације Србију је потребно представити као пожељну дестинацију за споровђење спортских припрема и долазак иностраних екипа.

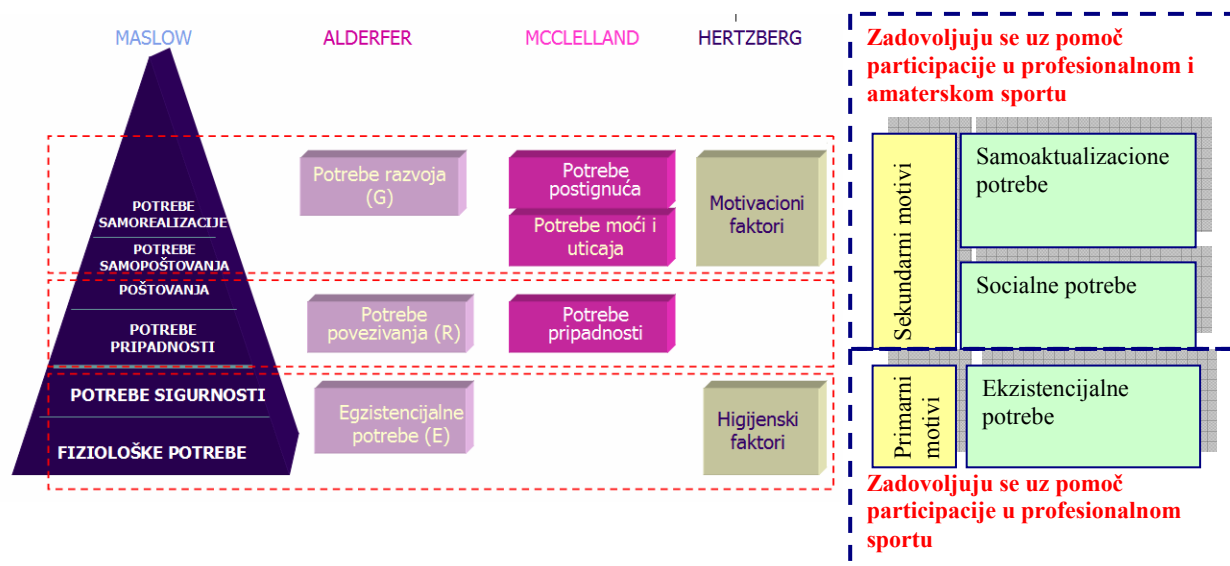
У спровођењу програма ССВС ће остварити сарадњу са Министрством туризма и развоја РС, ТОС, ТОБ и друге сродне организације.

4.9. ПОТИСТИЦАЊЕ УСПЕШНОГ РАДА У САВЕЗУ И У ИНТЕРЕСУ САВЕЗА

Потребно је израдити програм и правилник награђивања свих структура у Савезу за постизање изузетних резултата и успешности у рајзвоју, промоцији скокова у воду и Савеза.

Програм и правилник треба да обезбеди све облике мотива и задовољења за учествовање и патриципацију у спорту и његових облика организовања.

Посебно је потребно израдити правилник и систем одлука за награђивање, посебно за професионални однос и допринос.



У оквиру спречавања негативних појава у спорту Савез ће поставити следеће циљева:

- успостављен механизам за доследну примену Националне стратегије за борбу против насиља и недоличног понашања гледалаца на спортским приредбама за период 2014-2018. године, у оквиру ће се остваривати програми обуке и спроводити правилници (дисциплински, организације такмичења,...) који регулишу ову област;
- унапређени механизми за борбу против манипулација на спортским такмичењима; Оспособљавање судијске организације и правилника који ће регулисати ову област и обезбедити равноправно и поштено учешће свих чинилаца на спортском такмичењу;
- унапређен нормативни и организациони оквир којим се регулише и обезбеђује спречавање допинга у спорту, у оквиру којег ће се остварити сарадња са Антидопинг агенцијом Србије и обавештавање, образовање и контролисање свих чинилаца у скоковима у воду.

5. ДУГОРОЧНО ПЛАНИРАЊЕ

5.1. ВИЗИЈА - ПОСЛОВАЊЕ, ВРЕДНОСТИ И ВОДЕЋА НАЧЕЛА

Модерни системи управљања организацијама (професионалним и непрофесионалним спортским организацијама) базирају се на принципу израде бизнис плана, који поседује своје делове који детерминишу делокруге пословања, потенцијале и могућности искоришћења тих потенцијала и стицање додатне вредности. Законодавство Р.Србије је својим позитивним прописима оставило могућности за деловање спортских организација у том правцу, те је стога потребно применити савремене облике планирања и израде планова који могу донети стицање преко потребне нове-додатне вредности.

5.1.1. ПОСЛОВАЊЕ

Пословање Савеза, као основног правног лица скокова у воду, може се детерминисати управљањем материјалним и нематеријалним ресурсима спорта ради стварања вредности (остваривања врхунских спортских резултата, као основне делатности Савеза као и остваривање других циљева спорта који произилазе из ове Стратегије и СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА СПОРТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 2015-2018), које циклично треба да оствари стварање веће- нове-додатне вредности.

Извори:

- суфинансирање (донације);
- спонзорства;
- чланарина.....итд.

5.1.2. ВРЕДНОСТИ

- ЛЈУДИ - Вредности на којим се базира пословање и планирање остваривања резултата (у најширем смислу) јесу људски ресурси;
- ПРИЗВОД – врхунски спортски резултат – и вредности које из њега произилазе и које носи спорт као делатност, атрактивност коју скокови у воду поседују као посебна спортска грана;
- ПРОИЗВОД - обука и приближавање спорта школској популацији, рекреацији, ветеранима и свим другим структурама друштва;
- ФИНАНСИЈЕ – остварена и потенцијална финансијска средства и основна средства (опрема и реквизити).

5.1.3. ВОДЕЋА НАЧЕЛА СТРАТЕГИЈЕ

- КВАЛИТЕТ – врхунски спортски резултата, као и остваривање врхунских резултата и у другим сегментима организовања;
- КВАНТИТЕТ И МАСОВНОСТ - рекреативни, школски и ветерански спорт;
- ИНВОЛВИРАЊЕ УЖЕ И ШИРЕ ЗАЈЕДНИЦЕ - организација тренажног процеса и система такмичења, у које ће се укључити непосредно или посредно што шира заједница - Спортисти, тренери, стручњаци, спортски радници – родитељи, родбина- шира спортска заједница-јавно мњење (непосредно или преко медија);
- СТАЛНИ РАЗВОЈ И ПОБОЉШАЊЕ – стални развој и побољшање свих сегмента путем примене закономерности управљања системима и ресурсима;
- ЦЕЛОВИТОСТ – спровођење СТРАТЕГИЈЕ планирано и у целовитости ради обезбеђивања констатног напретка и остваривања врхунских резултата.

5.2. ШТА ЖЕЛИМО ДА БУДЕМО?

Основна сврха је постизање врхунских спортских резултата!!

Постизањем ових резултата остварујемо сврставања скокова у воду у ред спортова који су остварили успешне спортско-организационе-маркетиншке резултате за шта је потребно врхунско постигнуће у организовању и управљању процесима, чиме се посредно

остварују корист заједници (промоција Р. Србије.као и друге бенефите и користи које призилазе из спорта као друштвене делатности)

Спровођењем СТРАТЕГИЈЕ, развојем и остваривањем резултата, циљеви и задаци могу бити промењени и постављени на више нивое и домете.

Остваривања скокова у воду као приступачне спортске гране за школску, рекреативну и ветеранску популацију са тицем остваривања општих и специфичних стратешких начела.

5.3. НА КОЈИ НАЧИН ПОСТИЋИ ЦИЉЕВЕ?

- ПРИМЕНОМ УСВОЈЕНЕ СТРАТЕГИЈЕ!!
- Осавремењивањем тренажног процеса, система управљања и пословања кроз увођење модерних технологија и укључивањем стручњака најразличитијих прифила;
- Спровођењем школских, рекреативних, ветеранских програма и других програма и задатака предвиђених овом Стратегијом са циљем укључивања што сире популације;
- Сталним реалним вредновањем рада, проценама успешности и поновним планирањем и усавршавањем;
- Пораст вредности учинка рада запослених, са остваривањем флексибилне и динамичне организационе структуре која ће бити способна да спроводи СТРАТЕГИЈУ и све планове и програме који из ње произилазе;
- Успостављање особености система у скоковима у воду који ће дати потребну препознатљивост и промоцију;
- Приказ резултата као битан и особен допринос широј и ужој заједници;

5.4. ВИЗИЈА

- Омасовљење и преузимање улоге једне од водећих спортских грана као синонима за постизање врхунских спортских резултата на територији Р. Србије;
- Постизање водећих позиција и међународним спортским организацијама са уделом управљања и одлучивања;
- Остваривање потребне инфраструктуре у виду више спортских центара у којима ће се постизати врхунски спортски резултати;
- Поставка спорта као профитабилне делатности која својом ужом и широм активношћу остварује значајну материјалну и нематеријалну добит;

5.5. МИСИЈА

На основу свог свеукупног деловања, скокови у воду остварују своју мисију на подручјима:

- обједињеног спровођења тренажног процеса, процеса васпитања и истраживања;
- комерцијализације резултата и постигнућа;
- друштвени утицај;

5.5. ОПЕРАЦИОНАЛИЗАЦИЈА СТРАТЕГИЈЕ

Операционализација СТРАТЕГИЈЕ је процес који подразумева низ активности различитог трајања:

- A) Свеопшта расправа, разматрање, усвајање СТРАТЕГИЈЕ унутар организација скокова у воду;
- B) Најшире представљање СТРАТЕГИЈЕ и њених са циљева (спортска и друга јавност у земљи и свету);
- C) Опште прихватање СТРАТЕГИЈЕ и њених основних садржаја и циљева, а у исто време развити велика очекивања, добру вољу и поверења у изводљивост, исправност и успех зацртаних намера и циљева, али и свест о томе да се не ради о једноставном и краткотрајном процесу и задатку;
- D) Препознавање приоритета и одређивање могуће динамике у спровођењу СТРАТЕГИЈЕ на нивоу спорта и усаглашавање са опште прихваћеним променама на нивоу организације спорта уопште и организације целе заједнице. Приоритете и динамику поставити према реалистичним а не идеализованим проценама околности и могуности у укупном окружењу, у којем скокови у воду као спортска грана делују или се може антиципирати да ће деловати у блиској будуности;
- E) Припрема оперативних планова и програма у задатим временским оквирима, и давање широких овлашћења именованим појединцима и службено постављеним носиоцима активности, с јасно одређеним одговорностима у спровођењу СТРАТЕГИЈЕ, али и са предвидљивим реалним материјалним и нематеријалним потстицајима за залагање и усешан рад;
- F) Успоставити мере за непрестано проверавање делотворности система тренажног процеса и управљања системом, након увођења промена зацртаних СТРАТЕГИЈОМ, и дугорочно наставити са спремношћу прихватања и брзог прилагођавања на готово незамисливо брже и веће промене које су изгледне у будуности.

6. ЗАКЉУЧАК

СТРАТЕГИЈОМ су дефинисане битне спојнице, начела и циљеви као одреднице за краткорочне планове и програме рада и деловања у скоковима у воду.

При изради таквих планова треба, према потреби, исправљати усвојену СТРАТЕГИЈУ и померати и мењати је тако да за период од 6. година (2014-2018(20)) увијек постоје дугорочни циљеви (клизна стратегија развоја), са циљем обухватања целог олимпијског циклуса и остваривања циљева.

У Београду, август 2015

ИЗРАДИО
СИНИША ЖУГИЋ